

Laporan Capaian Kontrak Kinerja Pemimpin BLU Periode Semester I Tahun 2025

Badan Layanan Umum : Universitas Jember
Tahun Anggaran : 2025

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target 2025		Bobot IKU	Capaian Semester I	Penjelasan Capaian	Kendala / Hambatan
				Semester I	Tahunan				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(7)	(8)
I.	Aspek Keuangan								
	Kinerja Pengelolaan Keuangan Efektif, Efisien, dan Akuntabel	Margin EBITDA	Indeks	3	3	100%	4	Indeks margin EBITDA tercapai 133% melebihi target, yang menunjukkan peningkatan efisiensi dan keberlanjutan keuangan Universitas Jember.	
		Jumlah Pendapatan Operasional	Rp	160.000.000.000	414.818.188.062	100%	161.207.308.032	Pendapatan operasional terdiri dari: 1. Pendapatan Alokasi APBN sebesar Rp.132.079.487.312,- 2. Pendapatan Jasa Layanan Masyarakat sebesar Rp 146.905.396.383,- 3. Pendapatan jasa layanan dari Entitas Lain sebesar Rp9.368.800,- 4. Pendapatan Hasil Kerjasama BLU sebesar Rp 1.486.995.152,- 5. Pendapatan BLU Lainnya sebesar Rp 10.229.801.985,-	
		Jumlah Pendapatan BLU dari Optimalisasi Aset dan Kerjasama				100%			
		3a. Pendapatan BLU dari optimalisasi Aset tetap Aset Lainnya, Kerjasama, serta Pendapatan Unit Usaha	Rp	1.000.000.000	30.818.188.062	70%	10.867.821.605	Realisasi Pendapatan terdiri dari: 1. Pendapatan Hasil Kerjasama Tri dharma sebesar Rp1.496.363.952. 2. Pendapatan Unit Usaha sebesar Rp2.260.299.232. 3. Pendapatan dari Optimalisasi Aset Tetap dan Aset Lainnya sebesar Rp 731.057.000,- 4. Pendapatan PNBPU BLU Lainnya sebesar Rp 7.876.465.373,-	

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target 2025		Bobot IKU	Capaian Semester I	Penjelasan Capaian	Kendala / Hambatan
				Semester I	Tahunan				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(7)	(8)
		3b. Pendapatan BLU dari optimalisasi aset lancar	Rp	500.000.000	8.000.000.000	30%	3.273.122.475	Pendapatan BLU dari optimalisasi aset lancar seluruhnya berasal dari jasa giro.	
		Indeks Akurasi Proyeksi Pendapatan dan Belanja BLU	Indeks	3,5	3,5	100%	4,50	Indeks Akurasi Proyeksi Pendapatan dan Belanja BLU tercapai melebihi target, yang berarti bahwa perencanaan keuangan Universitas Jember Akurat, mampu mengestimasi kebutuhan dan sumber daya dengan baik, serta menunjukkan koordinasi antar unit kerja yang efektif.	
		Modernisasi Pengelolaan BLU	%	40	84	100%	60,41	Modernisasi Pengelolaan BLU periode Semester 1 Tahun 2025 tercapai melebihi target.	
		Indeks Peningkatan Efisiensi Layanan BLU	Indeks	3	3	100%	2	Indeks Peningkatan Efisiensi Layanan BLU = 2 (66,7%). Hal ini menunjukkan bahwa upaya peningkatan efisiensi layanan telah dilakukan, namun belum sepenuhnya mencapai target yang ditetapkan. Hal ini mengindikasikan bahwa terdapat ruang untuk perbaikan dalam optimalisasi penggunaan sumber daya dan peningkatan layanan.	1. Data mahasiswa baru masih dalam proses verifikasi dan registrasi; 2. Data tracer study belum update karena tidak semua alumni mengisi link tracer study.
II.	Aspek Layanan								
	Layanan Prima	Persentase Lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang Berhasil Mendapat Pekerjaan, Melanjutkan Studi, atau Menjadi Wiraswasta	%	30	60	100%	31.46	Capaian IKU 1 terhadap target = 105%. Rincian Perhitungan : 1. Lulusan bekerja = 2295 2. Lulusan lanjut studi = 736 3. Lulusan wiraswasta = 319 4. Jumlah Lulusan 7815 5. Jumlah responden = 6070	1. Tidak semua alumni mengisi link tracer study 2. Beberapa unit kerja masih menggunakan teknik mobilisasi dalam pengisian link tracer study

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target 2025		Bobot IKU	Capaian Semester I	Penjelasan Capaian	Kendala / Hambatan
				Semester I	Tahunan				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(7)	(8)
		Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi	%	15	33.64	100%	25,03	Capaian IKU 2 terhadap target = 167%. Rincian Perhitungan: 1. Magang MSIB = 211 Mhs 2. Magang Mandiri = 888 Mhs 3. KKN Tematik = 50 Mhs 4. Asistensi Mengajar (Mandiri) = 581 Mhs 5. Riset (Mandiri) = 52 Mhs 6. Studi Independen MSIB = 1 Mhs 7. Mahasiswa yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi = 323 8. Jumlah prestasi mahasiswa = 237 9. Total Mahasiswa aktif = 37597	A. Program Kementerian : 1. Jumlah pendaftar program Kementerian yang lolos seleksi sedikit. 2. Konversi tidak maksimal karena waktu pelaksanaan pembelajaran diluar program studi belum selesai sesuai jadwal entri nilai reguler. 3. Kurangnya pendampingan DPL. 4. Tim MBKM fakultas kurang memahami alur/SOP pembelajaran di luar program studi 5. Mahasiswa terus mengulang kegiatan MBKM (lebih dari 2x) sehingga tidak dapat dikonversi dan tidak diakui di PDDikti. B. Program Mandiri : 1. Tidak ada laporan terkait pelaksanaan Program Mandiri sehingga tidak terpantau siapa saja yang telah mendaftar Program Mandiri tetapi belum mengisi outbound dan konversi. 2. Kurang Memahami SOP (misal PKS telah kadaluarsa).
		Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	%	15	30	100%	56,34	Capaian IKU 3 terhadap target = 376 % Rincian Perhitungan: Dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi yaitu sebagai berikut: 1. Jumlah dosen tridharma = 806 2. Jumlah dosen praktisi = 377	Beberapa dosen baru yang belum ada kegiatan tridharma.

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target 2025		Bobot IKU	Capaian Semester I	Penjelasan Capaian	Kendala / Hambatan
				Semester I	Tahunan				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(7)	(8)
								3. Jumlah dosen membimbing mahasiswa = 346. 4. Jumlah dosen ber NIDN = 1357	
		Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/ profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	%	10	21.89	100%	32,65	Capaian IKU 4 terhadap target = 347% Rincian Perhitungan: 1. Jumlah dosen ber sertifikat kompetensi/ profesi = 671 2. Jumlah dosen yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja = 101 3. Jumlah dosen ber NIDN = 1357	1. lemahnya pencatatan dosen praktisi mengajar / dosen luar biasa yang diadakan secara mandiri oleh fakultas. 2. anggaran sertifikasi kompetensi terbatas. 3. tidak semua dosen mengunggah sertifikat kompetensi dan kegiatan praktisi di sister bkd. 4. data yang diinput di sister bkd tidak lengkap
		Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/ industri/ pemerintah per jumlah dosen	Rasio	0.3	0.63	100%	1,96	Capaian IKU 5 terhadap target = 653% Rincian Perhitungan: Jumlah luaran dosen dan tenaga kependidikan yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional pada TW 2 tahun 2025 ini yaitu sebagai berikut: 1. Luaran Scopus: 289 2. Luaran WoS: 14 3. Luaran Garuda: 286 4. Luaran Google Scholar: 993 5. Luaran Hak Kekayaan Intelektual (HKI): 144 6. Buku: 134 7. Penelitian: 622 8. Pengabdian: 171 9. Jumlah dosen ber NIDN = 1357	Adanya kebijakan efisiensi yang menyebabkan tidak bisa terselenggaranya pelatihan/workshops, serta FGD dalam, menunjang pencapaian target target besar universitas
		Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	Rasio	0.8	1.38	100%	1,19	Capaian IKU 6 terhadap target = 149% Rincian Perhitungan: 1. Jumlah kerja sama pada program studi S1 dan D4/D3/D2/D1 = 83	1. Implementasi kegiatan kerja sama masih didominasi nbsp; pada pelaksanaan magang mahasiswa, masih perlu

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target 2025		Bobot IKU	Capaian Semester I	Penjelasan Capaian	Kendala / Hambatan
				Semester I	Tahunan				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(7)	(8)
								2. jumlah program studi S1 dan D4/D3 yang telah meluluskan minimal 1 (kali) Jumlah prodi D-3=8 prod Jumlah prodi D-4= 3 prodi Jumlah prodi S1= 59 prodi Total prodi S1, D3 dan D4=70	peningkatan atau perluasan bidang kerja sama;Tridharma lainnya. 2. Masih belum optimalnya kerja sama luar negeri terutama dengan Perguruan Tinggi QS 200
		Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	%	20	47.43	100%	55,94	Capaian IKU 7 terhadap target = 280% Rincian Perhitungan: 1. Jumlah mata kuliah menggunakan case method atau team-based project sebagai metode pembelajaran dan bagian dari bobot evaluasi = 1588 2. Jumlah mata kuliah yang kelasnya diselenggarakan pada tahun berjalan =2839	Dari 2839 matakuliah yang valid sebanyak 1588 atau setara dengan 56%. Ada kenaikan persentase mata kuliah IKU 7 yang valid dari tahun lalu
		Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	%	6	13.8	100%	17,14	Capaian IKU 8 terhadap target = 286% Rincian Perhitungan: 1. Saat ini Prodi S1 yang telah mendapatkan akreditasi internasional sebanyak 12 prodi. 2. jumlah program studi S1 dan D4/D3 yang telah meluluskan minimal 1 (kali) Jumlah prodi D-3=8 prod Jumlah prodi D-4= 3 prodi Jumlah prodi S1= 59 prodi Total prodi S1, D3 dan D4=70 IKU 8= 12/70=17,14% 3. Pada tanggal 1 Juli 2025 4 Prodi saintek telah ditetapkan mendapatkan akreditasi ASIIN penuh dan sertifikat akan diberikan pada tanggal 15 Juli 2025.	1. Prodi yang terlibat dalam FIBAA berbeda strata. 2. Pada tahun 2028 akreditasi internasional 3 prodi sudah habis. 3. Keraguan terhadap pengakuan lembaga akreditasi internasional. 4. Belum ada prodi teknik yang memiliki akreditasi internasional.

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target 2025		Bobot IKU	Capaian Semester I	Penjelasan Capaian	Kendala / Hambatan
				Semester I	Tahunan				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(7)	(8)
								4. Pada tanggal 6-8 Agustus 2025 4 prodi soshum akan di-site visit oleh lembaga akreditasi internasional FIBAA dan saat ini sudah pada tahapan SIMULASI 1	

Jember, 25 Juli 2025
a.n. Pemimpin BLU,
Wakil Rektor IV,



Prof. Drs. Bambang Kuswandi, M.Sc., Ph.D.
NIP. 196902011994031002